

ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И МЕХАНИЗМЫ ПРОСТРАНСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ РОССИИ

Юдина Елена Владимировна*, кандидат социологических наук, доцент, itbrmat@mail.ru,

Ухина Татьяна Викторовна*, кандидат экономических наук, доцент, 3332221@mail.ru,
*ФГБОУ ВО «Российский государственный университет
туризма и сервиса», Москва, Российская Федерация

Авторы обращаются к истории вопроса пространственной организации России, этапам изучения и развития этой проблемы, формировании научной школы пространственного развития экономики страны, признанной во всем мире, ее деградации в 90-е гг. и активизации на современном этапе. Рассматривая вопросы планирования пространственного развития Российской Федерации, авторы формулируют важнейшие принципы: обеспечение территориальной целостности России, равную значимость уровней пространственного развития, безусловную ценность каждого места, пространственную справедливость, обеспечение сбалансированности, повышение управляемости пространственного развития. В качестве цели пространственного развития России авторы определяют значительное повышение эффективности использования пространственного фактора в усилении конкурентных позиций России в глобальной экономике с учетом сохранения и упрочения основ национальной безопасности страны в изменяющемся мире. В числе основных задач авторы выделяют: повышение степени интегрированности РФ; создание пространственной среды благоприятной для жизнедеятельности; содействие повышению конкурентоспособности; учет глобальных процессов и местных интересов; минимизацию пространственных транзакционных издержек; эффективную реализацию транзитного потенциала; обеспечение гармоничного и сбалансированного развития экономики и ряд других. В качестве основных механизмов реализации приоритетов пространственного развития Российской Федерации авторы предлагают горизонтальную интеграцию регионов и муниципальных образований, создание и использование корпораций развития макрорегионов, создание института координации политики развития всех входящих территорий, привлечение частных инвесторов, развитие системы государственной и иных форм поддержки инвестиционных проектов. Наряду с перечисленными выше механизмами в статье акцентируется внимание на принятии комплекса мер для формирования кадрового обеспечения решения задач инновационной модернизации экономики на всех уровнях — путем формирования системы подготовки квалифицированных кадров, ориентированных на потребности отраслей экономики с учетом перспективной специализации региональных хозяйственных комплексов, а также создания условий для предотвращения их оттока из России. Наряду с программным подходом в целях реализации пространственного развития авторы говорят о необходимости широкого использования проектного подхода, включая разработку и реализацию проектов межрегионального сотрудничества, инфраструктурных мегапроектов в сфере транспорта и энергетики, проектов создания инновационной и социальной инфраструктуры федерального, межрегионального и регионального уровней. По мнению авторов, все перечисленные механизмы должны способствовать достижению цели пространственного развития России.

Ключевые слова: пространственное развитие, цели, задачи, механизмы, развитие, интеграция

Для Российской Федерации, крупнейшей по территории, протяженности и численности населения стране мира, вопросы пространственной организации имеют особо важное значение.

Изучение этого вопроса началось еще в 1915 г. в рамках Комиссии по изучению естественных производительных сил России, возглавлявшейся В.И. Вернадским. В советский период про-

блемам равномерного распределения производственных сил и трудовых ресурсов по территории страны также уделялось пристальное внимание государства [9, с. 51]. С 1960-х годов была сформирована признанная во всем мире научная школа пространственного развития экономики страны и на основе проведенных исследований были разработаны стратегические документы: Генеральная схема развития и размещения производительных сил и Генеральная схема расселения [10, с. 57]. Однако в 1990-е гг. в условиях доминирования ультралиберальной идеологии система территориального планирования существенно деградировала, и обсуждение вопросов пространственного развития вновь активизировалось лишь с середины 2000-х гг. [12, с. 55].

В ежегодных посланиях Федеральному Собранию Российской Федерации и других выступлениях Президент Российской Федерации неоднократно обращал внимание на то, что велением времени является решительный шаг в сторону децентрализации развития, новая география экономического роста и рынка труда, новые отрасли и новые центры промышленности, науки и образования, новая, современная социальная среда во всех российских регионах, городах, поселках.

Так, в 2004 г. был принят Градостроительный кодекс Российской Федерации, регулирующий вопросы разработки документов территориального планирования на основе совокупности социальных, экономических, экологических и иных факторов в целях обеспечения устойчивого развития территорий, развития инженерной, транспортной и социальной инфраструктур.

В 2014 году вступил в силу Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации», в котором определяются основы стратегического планирования в Российской Федерации, перечень документов и полномочия федеральных, региональных органов государственной власти и органов местного самоуправления в сфере стратегического планирования.

В Положении устанавливается, что стратегия пространственного развития разрабатывается в соответствии с основами государственной политики регионального развития Российской Федерации в целях реализации основных положений стратегии социально-экономического развития Российской Федерации и стратегии национальной безопасности Российской Федерации. Однако в настоящее время основы регионального развития определяются устаревшими

и не соответствующими требованиям времени «Основными положениями региональной политики в Российской Федерации», утвержденными Указом Президента РФ от 3 июня 1996 г. № 803 и Концепцией долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 г., утвержденной распоряжением Правительства РФ от 17 ноября 2008 г. № 1662-р.

Пространственное развитие – это прогрессивные изменения в пространственной организации общества [16, с. 15]. Указанные прогрессивные изменения должны явиться результатом целенаправленной деятельности государства по совершенствованию организации расселения жителей, размещения на территории объектов экономики, социальной сферы, транспортной, энергетической и иных инфраструктур и др.

Опираясь на основополагающие принципы государственной региональной политики Российской Федерации, при разработке планировании пространственного развития России необходимо учесть ряд важных принципов, среди которых:

- обеспечение территориальной целостности России, пространственное сплочение, в том числе скрепление европейского и азиатского пространства страны на основе существующих и поиска новых скреп;

- равная значимость уровней пространственного развития – национального, макрорегионального, регионального, местного, которые должны развиваться полнокровно, в гармонии, в увязке друг с другом;

- комплексный подход, предполагающий учет геополитических факторов в неразрывной связи с экономическими и социальными, гармонизация макроэкономической, отраслевой и социальной эффективности реализации проектов пространственного развития, обеспечение их экологической (природосберегающей) ориентированности;

- безусловная ценность каждого места, предполагающая дифференцированный подход к определению перспектив пространственного развития с учетом интегрального разно основного районирования страны на основе структуризации совокупного потенциала пространственных систем («население» – «хозяйство» – «территория»), позволяющей определить различные экономические драйверы роста для различных территорий;

- пространственная справедливость, предполагающая обеспечение равных возможностей

для реализации прав и свобод граждан, в том числе на основе сокращения чрезмерных межрегиональных и внутри региональных различий в уровнях социально-экономического развития субъектов Российской Федерации и входящих в их состав муниципальных образований;

- обеспечение сбалансированности пространственного развития путем предотвращения процессов сверхконцентрации, содействия выращиванию новых пространств роста, предотвращения обезлюживания Сибири и Дальнего Востока, сельских территорий, инфраструктурного обеспечения пространственного развития экономики и социальной сферы;

- повышение управляемости пространственного развития на основе потенциального укрупнения ячеек административно-управленческого деления, обеспечения взаимной дополняемости системы государственного регулирования пространственного развития и рыночных механизмов саморегулирования.

С учетом указанных принципов, а также целевых установок долгосрочного развития страны, в качестве цели пространственного развития России следует определить значительное повышение эффективности использования пространственного фактора в усилении конкурентных позиций России в глобальной экономике с учетом сохранения и упрочения основ национальной безопасности страны в изменяющемся мире [15, с. 40].

Перечислим основные задачи, на решении которых необходимо сконцентрироваться при пространственном развитии:

- повышение степени интегрированности (связности) и сбалансированности пространства Российской Федерации на основе интенсификации межрегиональных связей и снижения межрегиональной (и внутри региональной) социально-экономической дифференциации;

- создание пространственной среды благоприятной для жизнедеятельности и реализации конституционных гарантий прав и свобод человека, включая права на благоприятную окружающую среду, выбор места жительства и жилище, на охрану здоровья и медицинскую помощь, на общедоступное образование, выбор рода деятельности и профессии, права на доступ к культурным ценностям, отдых, свободу передвижения;

- содействие повышению конкурентоспособности российской экономики на основе ее инновационной модернизации с учетом современных факторов размещения производительных сил, широкого арсенала форм ее простран-

ственной организации (кластеры, ТОР, ОЭЗ и др.), а также на основе задействования потенциала макрорегионов и агломерационного развития;

- учет глобальных процессов и местных интересов в пространственном развитии, максимальное раскрытие регионального и местного социально-экономического потенциала отдельных территорий страны, определяемого спецификой их природных, социально-экономических и культурно-политических условий и обеспечивающего диверсифицированный экономический рост на основе создания новых центров развития;

- минимизация пространственных транзакционных издержек для хозяйствующих субъектов, поддержание мобильности агентов национальной экономики на основе реализации крупномасштабных проектов инфраструктурного обустройства и повышения связности территорий, повышение мобильности населения и транспортной доступности населенных мест;

- эффективная реализация транзитного потенциала Российской Федерации на основе обеспечения многовекторности и разностороннего характера ее торгово-экономических связей с зарубежными странами в рамках процессов глобализации мировой экономики;

- формирование макрорегионов России на основе реализации долгосрочных мегапроектов межрегионального сотрудничества как основной идеи (стержня) объединения регионов с учетом синергетического эффекта от взаимодополняющей реализации эффективной экономической специализации каждого региона;

- обеспечение гармоничного и сбалансированного развития экономики и социальной сферы в каждом макрорегионе и субъекте Российской Федерации на основе неистощительного природопользования, ликвидации накопленного экологического ущерба;

- совершенствование государственного регулирования пространственного развития, обеспечение гибкости системы управления с целью учета быстрых изменений конъюнктуры, технологических укладов, возникновения новых отраслей экономики и др. на основе широкого распространения проектного подхода.

Достижение цели и решение задач пространственного развития России предопределяет выбор приоритетных направлений государственной политики пространственного развития страны, в числе которых:

- совершенствование системы расселения на территории Российской Федерации;

- совершенствование размещения производительных сил, инновационная модернизация российской экономики на федеральном, региональном и локальном уровнях;

- развитие основных коммуникационных пространственных систем России – транспортной, энергетической, информационной;

- формирование макрорегионов на территории Российской Федерации;

- устойчивое развитие регионов – обеспечение сочетания эффективной (высококонкурентной) специализации региональных хозяйственных комплексов и пропорционального и сбалансированного развития секторов экономики и социальной сферы;

- развитие форм пространственной организации экономики на основе их согласованного и взаимодополняющего использования (основные зоны и коридоры развития, территориальные кластеры, территории опережающего развития, особые экономические зоны, районы нового (пионерного) освоения, мегапроекты инфраструктурного обустройства, новые промышленные районы на суше и на шельфе и др.);

- реализация стратегий (микростратегий) пространственного развития для основных проблемных зон (природно-географических зон, заповедных природных и культурно-исторических территорий и ландшафтов, приграничных территорий);

- сохранение окружающей среды и обеспечение экологической безопасности пространственного развития России;

- интеграция пространственных структур России в евразийское и мировое экономическое пространство на условиях усиления конкурентоспособности;

- совершенствование институциональной территориальной структуры.

Все важнейшие вызовы, которые сегодня встают перед Россией, – вызовы инновационного развития, постиндустриальной трансформации, усиления миграционной подвижности, проверки на прочность прежних внутренних и внешних границ, глобальных экологических проблем – имеют в том числе и пространственное измерение, поскольку порождают определенный отклик в основных структурах российского пространства и требуют ответа в новых представлениях о пространственном развитии страны [1, с. 35].

В целях реализации направлений пространственного развития Российской Федерации предстоит разработать эффективный механизм согласования интересов различных субъектов пространственного развития, имеющий в качестве целевой функции формирование единого экономического пространства, а также активизацию процессов создания новых институтов и форм пространственной организации, обеспечивающих динамичное развитие разнородных пространственных образований [11, с. 96].

Одним из механизмов реализации приоритетов пространственного развития Российской Федерации должна стать горизонтальная интеграция регионов и муниципальных образований в рамках межрегионального и межмуниципального взаимодействия, в частности, формирование макрорегионов, развитие агломераций и др. [4, с. 138].

Так, в качестве механизма реализации возможно использование корпораций развития макрорегионов (либо проектных администраций), создание которых может способствовать повышению эффективности за счет сочетания преимуществ централизованного и децентрализованного подходов к принятию решений; появления более сильных стимулов к успешной реализации проектов межрегионального взаимодействия у субъектов управления; формирования механизма рефинансирования реализации крупных межрегиональных проектов, позволяющих использовать поступления от реализации инвестиционных проектов первой очереди для осуществления инвестиционных проектов второй и последующих очередей.

Формирование механизмов согласованного развития территорий агломераций может осуществляться путем создания института координации политики развития всех входящих территорий в виде координационного совета (или другого органа) с представительством города-центра агломерации и окружающих его муниципалитетов.

Данные механизмы должны способствовать скоординированности принятия мер на федеральном, межрегиональном, региональном, межмуниципальном и местном уровнях по созданию условий для развития отраслей экономики и социальной сферы и формированию центров опережающего экономического роста с учетом конкурентных преимуществ соответствующих территорий [7, с. 163].

Учитывая доминирующую роль частных инвестиций в формировании инвестиционного

обеспечения пространственного развития России необходимо обеспечить совершенствование механизмов привлечения частных инвесторов к решению задач развития территорий путем создания благоприятного инвестиционного климата, развития системы государственной поддержки инвестиционных проектов посредством предоставления налоговых льгот, инвестиционных налоговых кредитов, развития механизмов лизинга, предоставления субсидий и государственных гарантий, а также иных форм поддержки инвестиционных проектов, развития конкурентной среды, расширения участия предпринимателей, их союзов и объединений в формировании и реализации программ социально-экономического развития, расширения деятельности различных фондов поддержки инвестиционной и предпринимательской деятельности и др.

Наряду с перечисленными выше механизмами требуется принятие комплекса мер для формирования кадрового обеспечения решения задач инновационной модернизации экономики на всех уровнях путем формирования системы подготовки квалифицированных кадров, ориентированных на потребности отраслей экономики с учетом перспективности специализации региональных хозяйственных комплексов, а также создания условий для предотвращения их оттока из России [14, с. 36].

Наряду с программным подходом в целях реализации пространственного развития необходимо широко использовать проектный подход, включающий разработку и реализацию проектов межрегионального сотрудничества, инфраструктурных мегапроектов в сфере транспорта и энергетики, проектов создания инновационной и социальной инфраструктуры федерального, межрегионального и регионального уровней.

Мониторинг реализации должен осуществляться на основе оценки исполнения мероприятий плана ее реализации и комплексной оценки достижения значений показателей пространственного развития Российской Федерации [6, с. 44].

Все перечисленные механизмы должны способствовать достижению цели пространственного развития России – значительному повышению эффективности использования пространственного фактора в усилении конкурентных позиций России в глобальной экономике с учетом сохранения и упрочения основ национальной безопасности страны в изменяющемся мире.

Проведение государственной политики, направленной на гармонизацию пространствен-

ных пропорций экономического и социального развития Российской Федерации, предполагает формирование высокоэффективных и конкурентоспособных в глобальной экономике региональных (макрорегиональных) хозяйственных комплексов, тесно интегрированных в едином экономическом пространстве страны. Конечным результатом гармонизации пространственного развития России и повышения степени интегрированности ее экономического пространства станет достижение реальных экономических и социальных эффектов, к которым относятся:

- рост суммарного по всем субъектам Российской Федерации валового регионального продукта;
- рост общего объема налогов, сборов и других обязательных платежей в бюджетную систему Российской Федерации;
- рост реальных денежных доходов населения Российской Федерации;
- снижение уровня безработицы экономически активного населения и стабилизация ситуации на региональных рынках труда;
- рост региональных потребительских рынков;
- развитие региональных рынков жилья;
- интенсификация межрегиональных и международных экономических связей (включая совершенствование структуры экспорта товаров и услуг и повышение в ней доли высокотехнологичных видов деятельности);
- существенное повышение уровня социально-экономической, в том числе бюджетно-финансовой устойчивости развития Российской Федерации в долгосрочной перспективе.

Основные экономические и социальные эффекты пространственного развития России должны определяться исходя из условия снижения уровня пространственной дифференциации ее социально-экономического развития за счет опережающего развития экономически отстающих регионов (макрорегионов) на основе качественной трансформации и повышения конкурентоспособности их хозяйственных комплексов, последовательной диверсификации структуры их экономики.

Основными результатами реализации планов пространственного развития, направленного на гармонизацию пространственных пропорций социально-экономического развития Российской Федерации, выступают повышение степени интегрированности ее экономического пространства на базе последовательной диверси-

фикации регионально-хозяйственных структур, обеспечения комплексности и сбалансированности развития экономики и социальной сферы регионов; снижение современного уровня меж-

региональной экономической дифференциации и, как следствие, достижение долгосрочной устойчивости экономического и социального развития страны.

Литература:

1. **Бусыгина И.М., Филиппов М.Г.** Кластерная политика и глобализация: последствия для пространственного развития России // Вопросы географии. 2016. № 141. С. 33–51.
2. **Воеводскова Е.Е.** Пространственное развитие территорий на основе кластерных технологий // Вестник Академии. 2015. № 1. С. 111–116.
3. **Гагарина Г.Ю.** Развитие методологии управления пространственной интеграцией экономики регионов России: дис. ... д-ра экон. наук: 08.00.05 / Российский экономический университет им. Г.В. Плеханова. М., 2013.
4. **Гайфутдинова О.С.** Моделирование процессов расселения населения и пространственного развития регионов России // Приоритетные научные направления: от теории к практике. 2016. № 30. С. 138–143.
5. **Дубынина Т.Г.** Развитие пространственной и отраслевой структуры экономики России // Стратегия устойчивого развития регионов России. 2012. № 9. С. 31–35.
6. **Коломак Е.А.** Пространственное развитие и приоритеты региональной политики в России // ЭКО. 2014. № 1 (475). С. 41–53.
7. Напалкова И.Г. Всероссийская научная конференция «пространственное развитие России: проблемы, вызовы, стратегии. Сложные пространственные системы и территориальное управление. 2012. № 2 (2). С. 161–163.
8. **Новикова А.В.** Совершенствование региональных моделей управления субъектов РФ в политическом процессе современной России при реализации политической безопасности и региональной политики // Вестник Забайкальского государственного университета. 2016. Т. 22. № 1. С. 86–94.
9. **Огнев И.А.** Пространственное и региональное развитие экономики: этапы и формы институционализации в России в конце XX века // Наука сегодня. Сб. науч. трудов по материалам межд. науч.-пр. конф-и: в 4 частях. Научный центр «Диспут». 2015. С. 50–52.
10. **Старовойтов М.К.** Устойчивое пространственное развитие России – важнейшее условие национальной безопасности страны // Стратегическое развитие АПК и сельских территорий РФ в современных международных условиях Материалы Международной научно-практической конференции, посвящённой 70-летию Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг., гл. ред. А.С. Овчинников. 2015. С. 57–61.
11. **Суслов В.И.** Анализ и прогнозирование пространственного экономического развития России с использованием межотраслевых моделей. Управленческое консультирование. 2011. № 3 (43). С. 93–105.
12. **Татаркин А.И.** Рыночная модель управления пространственным развитием Российской Федерации. Вестник Института экономики Российской академии наук. 2013. № 1. С. 55–75.
13. **Татаркин А.И.** Формирование региональных институтов пространственного развития Российской Федерации // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. 2012. № 6 (24). С. 42–59. URL: <http://esc.vssc.ac.ru/file.php?module=Articles&action=view&file=article&aid=2489> (дата обращения: 12.04.2017)..
14. **Ухина Т.В.** Стратегия эффективного управления персоналом // В сборнике: Проблемы и опыт менеджмента, финансов, учета и налогообложения предприятий, отраслей, комплексов. М., 2012.
15. **Шехтман А.Ю.** Анализ методов оценки эффективности управления кластерными системами (отечественный и зарубежный опыт) // Системное управление. 2016. № 1 (30). С. 40.
16. **Швец И.Ю.** Базовые факторы, формирующие возможности и ограничения пространственного развития РФ // Самоуправление. 2016. № 6. С. 14–17.
17. **Юдина Е.В., Ухина Т.В.** Проблемы и перспективы пространственного развития Российской Федерации // Сервис в России и за рубежом. Т. 11. 2017. № 2 (72). С. 29-39. <http://electronic-journal.rguts.ru/content/number72/1995-042X-11-2-3.pdf> (дата обращения: 12.04.2017).

GOALS, OBJECTIVES AND MECHANISMS OF RUSSIAN SPATIAL DEVELOPMENT

*Elena V. Yudina**, Cand. Sci. (Sociology), Associate Prof. itbrmat@mail.ru,

*Tat'yana V. Ukhina**, Cand. Sci. (Economic), Associate Pro. 3332221@mail.ru

*Russian State University of Tourism and Service, Moscow, Russian Federation

The authors refer to the history of the issue of Russian spatial organization, study stages and this problem development, the formation of scientific schools of the economy spatial development of the country, recognized worldwide, its degradation in the 90s and energizing at the present stage. Considering the planning of spatial development of the Russian Federation, the authors formulate the most important principles: the territorial integrity of Russia, equal significance of the spatial development levels and the absolute value of each location, spatial justice, balance, improving the controllability of spatial development. As the purpose of the spatial development of Russia, the authors define a significant increase in the efficiency of use of the spatial factor in strengthening the competitive position of Russia in the global economy with a view to preserving and strengthening the foundations of national security in the changing world. Among the main challenges the authors identify: improving the degree of integration of the Russian Federation; creation of spatial environments which is favorable for life; promotion of competitiveness; global processes and local interests; the minimization of spatial transaction costs; effective implementation of transit potential; ensuring harmonious and balanced development of the economy and a number of others. As the basic mechanisms of implementation of priorities of spatial development of the Russian Federation, the authors propose a horizontal integration of regions and municipalities, the creation and use of corporations of the macro-regions' development, the establishment of the Institute of coordination the development policy of all incoming territories, private sector participation, development of national and other forms of investment projects' support. Along with the above mechanisms, the article focuses on the adoption of the staff formation measures of the tasks of the economy innovative modernization at all levels through the formation of preparation system of qualified personnel-oriented economy sectors from the perspective of regional economic complexes' specialization and the creation of conditions to prevent the outflow from Russia. Along with the programmatic approach to implement spatial development, the authors talk about the need for widespread use of the design approach, including the development and implementation of projects of interregional cooperation, infrastructure mega-projects in transport and energy projects aimed at creating innovative and social infrastructure of the Federal, interregional and regional levels. According to the authors, all of these mechanisms should contribute to the objective of Russian spatial development.

Keywords: *spatial development, goals, objectives, mechanisms, development, integration*

References:

1. *Busygina I.M., Filippov M.G.*, Cluster Policy in Russia: From Theory to Practice. *Voprosy geografii*, no. 141, 2016, pp. 33–51. (In Russ.).
2. *Voevodskova E.E.*, Area development based on a cluster technology. *Vestnik Akademii*, no. 1, 2015, pp. 111–116. (In Russ.).
3. *Gagarina G. Yu.*, Development of management methodology by spatial integration of Russian regions' economy: Doctor of Economic's thesis: 08.00.05. Plekhanov Russian University of Economics, Moscow, 2013. (In Russ.).
4. *Gaifutdinova O.S.*, Modeling of population settlement processes and Russian regions' spatial development. *Prioritetnye nauchnye napravleniya: ot teorii k praktike*, no. 30, 2016, pp. 138–143. (In Russ.).

5. *Dubynina T.G.*, Development of spatial and sectoral structure of Russia's economy. *Strategiya ustoichivogo razvitiya regionov Rossii*, no. 9, 2012, pp. 31–35. (In Russ.).
6. *Kolomak E.A.*, Spatial Development and Priorities of the Regional Policy in Russia. *EKO*, no. 1 (475), 2014, pp. 41–53. (In Russ.).
7. *Napalkova I.G.*, All-Russian scientific conference “spatial development of Russia: problems, challenges, strategies”. *Slozhnye prostranstvennyye sistemy i territorial'noe upravlenie*, no. 2 (2), 2012, pp. 161–163. (In Russ.).
8. *Novikova A.V.*, Improving regional management models of subjects of the Russian Federation in the political process of modern Russia in the implementation of political security and regional policy. *Vestnik Zabaikal'skogo gosudarstvennogo universiteta*, vol. 22, no. 1, 2016, pp. 86–94. (In Russ.).
9. *Ognev I.A.*, Spatial and regional economic development: stages and forms of institutionalization in Russia in the late twentieth century. *Science today. Proceedings of the international scientific-practical conference: in 4 parts. Nauchnyi tsentr «Disput»*. 2015. С. 50–52. (In Russ.).
10. *Starovoitov M.K.*, Sustainable spatial development of Russia is the most important condition of national security. Strategic development of the agricultural sector and rural territories of the Russian Federation in the current international environment, proceedings of the International scientific-practical conference dedicated to the 70th anniversary of Victory in the great Patriotic war of 1941–1945., 2015, pp. 57–61. (In Russ.).
11. *Suslov V.I.*, Analysis and forecasting of spatial and economical development of Russia using interindustry models. *Upravlencheskoe konsul'tirovanie*, no. 3 (43), 2011, pp. 93–105. (In Russ.).
12. *Tatarkin A.I.*, The market model of governance of Russia's spatial development. *Vestnik Instituta ekonomiki Rossiiskoi akademii nauk*, no. 1, 2013, pp. 55–75. (In Russ.).
13. *Tatarkin A.I.*, Forming of the regional institutions of spatial development of the Russian Federation. *Ekonomicheskie i sotsial'nye peremeny: fakty, tendentsii, prognoz*, no. 6 (24), 2012, pp. 42–59. (In Russ.) Available at: <http://esc.vsc.ac.ru/file.php?module=Articles&action=view&file=article&aid=2489> (Accessed on April 12, 2017).
14. *Ukhina T.V.*, Strategy for effective personnel management. *Problemy i opyt menedzhmenta, finansov, ucheta i nalogooblozheniya predpriyatii, otraslei, kompleksov*, Moscow, 2012, 196 p.
15. *Shekhtman A. Yu.*, Analysis methods of evaluating effectiveness cluster systems management (domestic and foreign experience). *Sistemnoe upravlenie*, no. 1 (30), 2016, pp. 40. (In Russ.).
16. *Shvets I. Yu.*, Basic factors forming the opportunities and constraints of spatial development of the Russian Federation. *Samoupravlenie*, no. 6, 2016, pp. 14–17. (In Russ.).
18. *Yudina, E.V., Ukhina, T.V.* Problems and prospects of spatial development of the Russian Federation. *Servis v Rossii i za rubezhom [Services in Russia and Abroad]*, 11 (2), pp. 29-39. (In Russ.).

Для цитирования:

Юдина Е.В., Ухина Т.В. Цели, задачи и механизмы пространственного развития России // Сервис плюс. Т. 11. 2017. № 2. С. 22-29.
DOI: 10.22412/1993–7768–11–2–5
Дата поступления статьи: 08.04.2017.

For citations:

Yudina E.V., Ukhina T.V., Goals, objectives and mechanisms of Russian spatial development. *Servis plus*, vol. 11, no. 2, 2017, pp. 22-29 (In Russ.).
DOI: 10.22412/1993–7768–11–2–5.
Received on April 8th, 2017.